

# THÔNG TIN LUẬN ÁN TIẾN SĨ

Tên đề tài luận án: “*Nghiên cứu đề xuất mô hình và các giải pháp đầu tư xây dựng trung tâm logistics phục vụ cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng tại Lạch Huyện*”

Chuyên ngành: **Tổ chức quản lý vận tải**

Mã số: **9.84.01.03**

Nghiên cứu sinh: **Lê Đăng Phúc**

Người hướng dẫn khoa học:

**PGS.TS. Đan Đức Hiệp**

**PGS.TS Nguyễn Văn Sơn**

Cơ sở đào tạo: **Trường Đại học Hàng Hải Việt Nam**

## TÓM TẮT NỘI DUNG LUẬN ÁN

### 1. Mục đích, đối tượng nghiên cứu của Luận án

**Mục đích nghiên cứu của Luận án** là đề xuất mô hình và đưa ra các giải pháp có tính khả thi nhằm đầu tư xây dựng một trung tâm logistics phục vụ cảng Lạch Huyện – Hải Phòng trong điều kiện lượng hàng qua cảng liên tục tăng cũng như yêu cầu phục vụ hàng theo hướng tăng giá trị gia tăng cho hàng ngày càng cao.

Để thực hiện mục đích, Luận án đã nghiên cứu các mô hình trung tâm logistics phục vụ cảng biển trên thế giới, từ đó lựa chọn mô hình phù hợp với điều kiện thực tiễn của Lạch Huyện – Hải Phòng để nghiên cứu đầu tư xây dựng. Luận án xây dựng hệ thống công thức tính toán các phân khu chức năng của trung tâm logistics căn cứ vào lượng hàng dự báo qua khu vực Lạch Huyện. Từ đó, đưa ra các giải pháp đầu tư và tính toán hiệu quả đầu tư của trung tâm logistics phục vụ cảng Lạch Huyện.

**Đối tượng nghiên cứu của Luận án** là mô hình trung tâm logistics cảng biển và các phương pháp đầu tư xây dựng trung tâm logistics cảng biển.

### 2. Phương pháp nghiên cứu

Luận án sử dụng nhiều phương pháp nghiên cứu kết hợp, bao gồm:

- Phương pháp điều tra thống kê thu thập số liệu thứ cấp về dự báo lượng hàng nói chung và lượng hàng container nói riêng thông qua cảng Hải Phòng. Các số

liệu này được thu thập từ các cơ quan quản lý như Tổng cục Thống kê, Cục Hàng Hải, Cục Thống kê Thành phố Hải Phòng.

- Phương pháp phân tích ma trận SWOT: Được tác giả sử dụng để phân tích, đánh giá điểm mạnh, điểm yếu của các trung tâm dịch vụ logistics tại Hải Phòng.
- Phương pháp phân tích chỉ số: Được tác giả sử dụng để phân tích, đánh giá hiệu quả hoạt động khai thác các trung tâm dịch vụ logistics Hải Phòng và tính toán hiệu quả khai thác của TT logistics Lạch Huyện theo các chỉ tiêu cụ thể.
- Phương pháp tính toán hiệu quả đầu tư và hiệu quả tài chính để đánh giá cụ thể hiệu quả đầu tư xây dựng trung tâm logistics cảng biển Lạch Huyện.
- Các phương pháp khác: Ngoài các phương án đã nêu trên tác giả còn sử dụng tổng hợp một số phương pháp khác như phương pháp phương pháp chuyên gia để đánh giá lựa chọn các phương án, giải pháp.

### **3. Các kết quả chính**

Luận án đã hệ thống hóa và bổ sung các cơ sở lý luận về logistics và trung tâm logistics cảng biển, nghiên cứu kinh nghiệm phát triển trung tâm logistics phục vụ cảng biển của một số nước trên thế giới và rút ra bài học về đầu tư xây dựng trung tâm logistics.

Đánh giá thực trạng hoạt động của các trung tâm logistics tại Hải Phòng để xác định điểm mạnh, điểm yếu nhằm xây dựng mô hình trung tâm logistics hoạt động có hiệu quả hơn;

Xây dựng mô hình trung tâm logistics và bộ tiêu chí tính toán phân khu chức năng, các chỉ tiêu đánh giá hiệu quả khai thác và hiệu quả tài chính của mô hình;

Đề xuất các giải pháp để triển khai mô hình đảm bảo hiệu quả kinh tế xã hội và bảo vệ môi trường.

### **4. Ý nghĩa khoa học và thực tiễn của Luận án**

#### **Về mặt khoa học**

Kết quả nghiên cứu của Luận án góp phần hoàn thiện cơ sở lý luận về đầu tư xây dựng một trung tâm logistics phục vụ cảng biển, đặc biệt là xây dựng mô hình khai thác phù hợp để trung tâm hoạt động có hiệu quả kinh tế xã hội và giảm thiểu các

tác động tới môi trường. Đóng góp này được thực hiện thông qua việc tổng hợp và xây dựng bộ chỉ tiêu tính toán phân khu trong trung tâm logistics cảng biển theo các khu vực chức năng: Khu chứa hàng, khu cross-dock, khu tập kết hàng, khu giao nhận hàng, và khu chức năng khác. Bên cạnh đó, Luận án cũng tổng hợp và xây dựng bộ chỉ tiêu tính toán hiệu quả khai thác trung tâm logistics cảng biển theo các tiêu chí hiệu quả khai thác trung tâm và hiệu quả kinh tế xã hội.

### **Về mặt thực tiễn**

Luận án nghiên cứu xu hướng và mô hình phát triển một số trung tâm logistics trên thế giới để rút ra bài học kinh nghiệm cho Việt Nam nói chung và Hải Phòng nói riêng.

Luận án phân tích thực trạng hoạt động của các trung tâm logistics tại Hải Phòng theo cách tiếp cận về cơ sở hạ tầng dịch vụ, cơ cấu, sản lượng hàng hóa, công suất khai thác, cách thức tổ chức, đánh giá hiệu quả hoạt động dựa trên các tiêu chí để thấy rõ tính cấp thiết của việc đầu tư xây dựng trung tâm logistics cửa ngõ quốc tế Hải Phòng tại khu Lạch Huyện.

Mô hình và giải pháp đầu tư xây dựng trung tâm logistics cửa ngõ quốc tế Hải Phòng tại khu Lạch Huyện có tính khả thi, mang lại hiệu quả đầu tư và hiệu quả kinh tế.

**TẬP THỂ NGƯỜI HƯỚNG DẪN KHOA HỌC**

**NGHIÊN CỨU SINH**

**PGS.TS. Đan Đức Hiệp**

**PGS.TS Nguyễn Văn Sơn**

**Lê Đăng Phúc**

## DOCTORAL THESIS INFORMATION

Thesis title: "**Study and propose models and solutions to invest in building a logistics center for Hai Phong international gateway port in Lach Huyen**"

Major: Transport Management

Code: 9.84.01.03

PhD student: Le Dang Phuc

Supervisors: Assoc. Prof. Dan Duc Hiep

Assoc. Prof. Nguyen Van Son

University: Vietnam Maritime University

## SUMMARY OF THE THESIS

### 1. Objectives and objects of the thesis study

**The research objectives** of the thesis are to propose logistics center models and to propose feasible solutions to invest in building a logistics center serving Lach Huyen area in Hai Phong Gate away port while the port throughput is constantly increasing. Besides, it serves the increasing request on providing more and more value-added services to cargoes passing the port.

For this purpose, the thesis has studied the model of logistics service center in different seaports in the world, thus to select the most suitable model to the practical conditions of Lach Huyen area in Hai Phong to study the investment in construction. The thesis builds formulas to calculate functional areas of logistic centers based on the forecasted cargoes through Lach Huyen area. The solutions for investment options as well as investment efficiency options of the logistics center are considered and optimized.

**The research object** of the thesis is the model of the port logistics center and methods of investment in building a port logistics center.

### 2. Research methodology

The thesis uses combined research methods, including:

- Statistical data collection collects secondary data on general cargo forecast and container volume going through Hai Phong port. These data are collected from government agencies such as General Statistics Office, Department of Maritime Affairs, Hai Phong Statistical Office, etc.
- SWOT matrix analysis method: to analyze and assess strengths and weaknesses of logistics service centers in Hai Phong.
- Index analysis method: to analyze and evaluate the efficiency of implementation of the new logistics center in Hai Phong port, calculate the operation efficiency of Lach Huyen logistics center according to the operational index calculated.
- The financial method to calculate investment efficiency and financial efficiency to evaluate the efficiency of project on building a logistics center in Lach Huyen.
- Other methods: In addition to the above-mentioned options, expert interview is used to evaluate options and solutions.

### **3. Main results**

The thesis has systematized the theoretical bases on general knowledge of seaport logistics center, studied the experience of developing logistics centers serving seaports in developed countries in the world to draw lessons on investment.

Analyze the status of logistics centers being operated in Hai Phong city to identify their strengths and weaknesses to build the most effective logistics center model;

Set up a new model for logistics center, calculate the functional area, the exploitation criteria and financial indicators of it;

To propose solutions to apply for the model into business practices, ensuring socio-economic efficiency and environmental protection.

### **4. The scientific and practical significance of the thesis**

#### **Scientific significance contribution**

The thesis contributes to improve the theoretical basis for investment in constructing a logistics center serving seaports, especially to build appropriate exploitation models for the centers to be operated economically and efficiently plus to reduce bad impacts on environment. This contribution is conducted through the synthesis and development of a set of operation index for logistics centers in each

functional area: cargo area, cross-dock, receiving goods, other functional areas. In addition, the thesis also synthesizes and develops a set of indicators for efficient implementation of seaport logistics centers according to the criteria on efficient exploitation and socio-economic efficiency.

### **Practical contribution**

The thesis studies the developing trends and models of logistics centers in the world to draw lessons for Vietnam generally and Hai Phong in particularly.

The thesis analyzes the actual situation of logistics centers in Hai Phong according to the approach of service infrastructure, structure, commodity output, exploiting capacity, organization and efficiency evaluation. From these evaluation, the thesis presents the urgency of investment to build a logistics center in Hai Phong international gate port.

The models and solutions to invest in building the logistics center of Hai Phong International Port in Lach Huyen is feasible and economical.

**SUPERVISORS**

**Ph.D CANDIDATE**

**Assoc Prof.Dr. Đan Đức Hiệp Assoc Prof.Dr. Nguyễn Văn Sơn Lê Đăng Phúc**